

Anatomía de un Colapso Institucional

Evaluación forense de la gestión de Salud Pública
en Durango bajo la administración 2022-2028.

Sujetos de escrutinio: Ejecutivo Estatal / Secretaría de Salud / SNTSA Sección 88

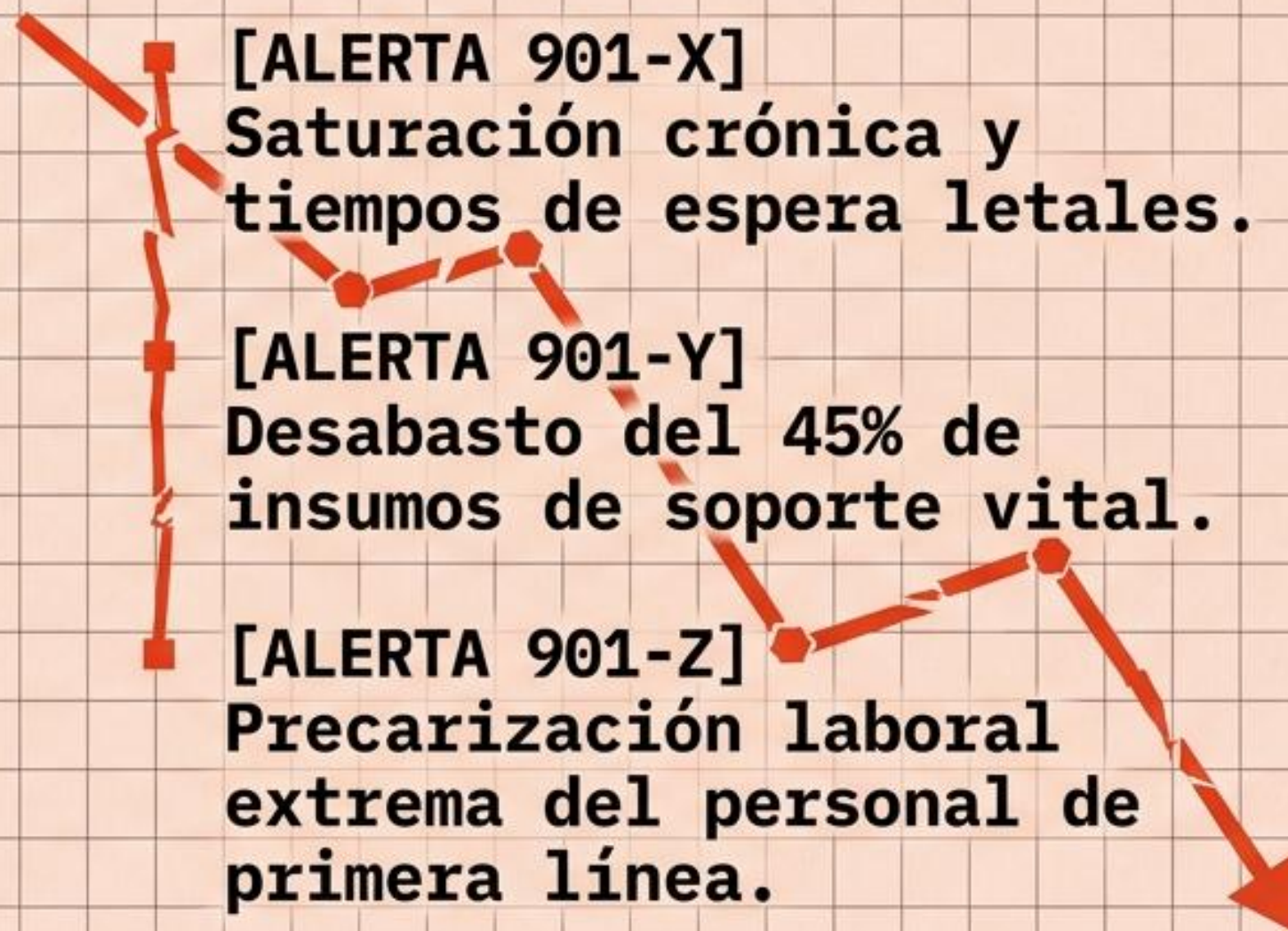
Nivel de Severidad Operativa: **CRÍTICO**

LA RETÓRICA DE MODERNIZACIÓN

- [FOLIO 001-A]
Gestión de 250 MDP federales extraordinarios.
- [FOLIO 001-B]
Rescate financiero de la red hospitalaria.
- [FOLIO 001-C]
Promoción de estabilidad frente a alertas amarillas políticas.

OFICIAL // CONTROL ADMINISTRATIVO // CONFIDENCIAL

LA REALIDAD OPERATIVA



CRÍTICO // RIESGO SISTÉMICO // CONFIDENCIAL

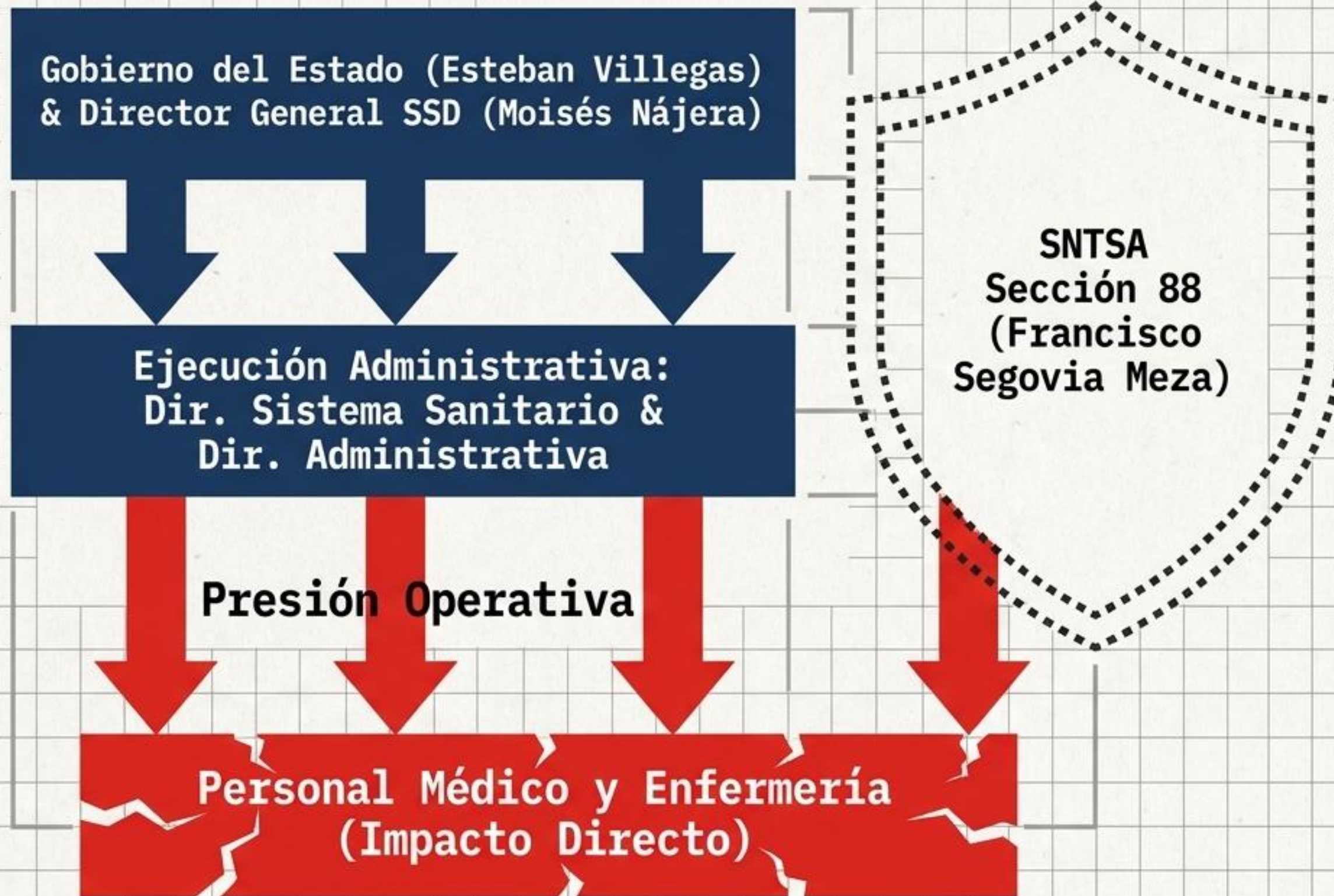


DIAGRAMA 01: EL MAPA DE INDEFENSIÓN Y LA BARRERA SINDICAL POROSA

Evidencia de Complicidad Sindical (Sección 88)

FOLIO: 001

Racionalización de Plantilla

El Secretario General justifica pasivamente el despido de 100 trabajadores médicos y paramédicos, asumiendo y defendiendo la postura de austeridad del gobierno estatal sin iniciar mesas de defensa.

FOLIO: 002

Retenciones Injustificadas

Enero 2024 (HMI): Personal protesta por cobros indebidos en nómina. El sindicato asume rol de intermediario fiscal gubernamental, negándose a exigir auditorías formales a la Secretaría de Salud.

FOLIO: 003

Hostigamiento Laboral

Jurisdicción Sanitaria No. 1: Toma de instalaciones por las bases ante acoso sistemático y cambios de adscripción sin previo aviso. Inacción total del comité directivo preventivo.

El Déficit del 45% y la Transferencia del Costo

DESABASTO CRÍTICO: 45%

El Secretario de Salud, Moisés Nájera Torres, reconoce un desabasto acumulado del 45% en medicamentos e insumos de curación en unidades clave del estado.

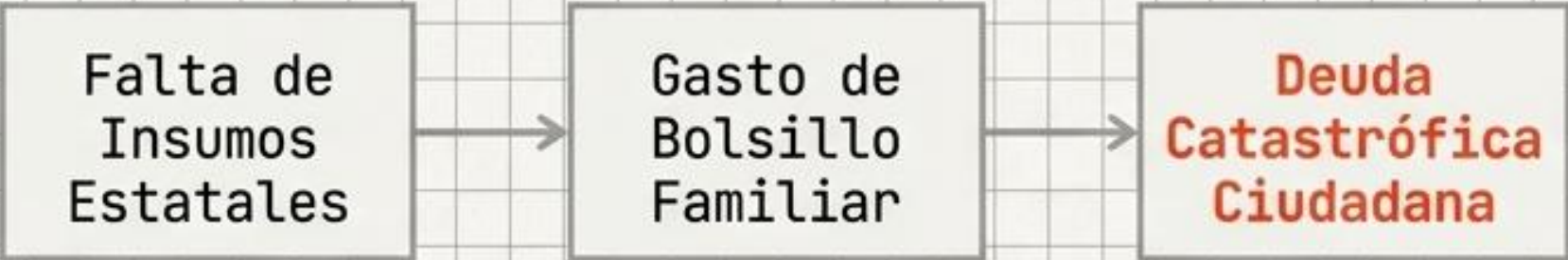


DIAGRAMA 02: LA RUTA DE LA ESCASEZ Y EL COSTO HUMANO

Medicina de Guerra: El Colapso de Insumos



DIAGRAMA 03: SUSTITUTOS IMPROVISADOS

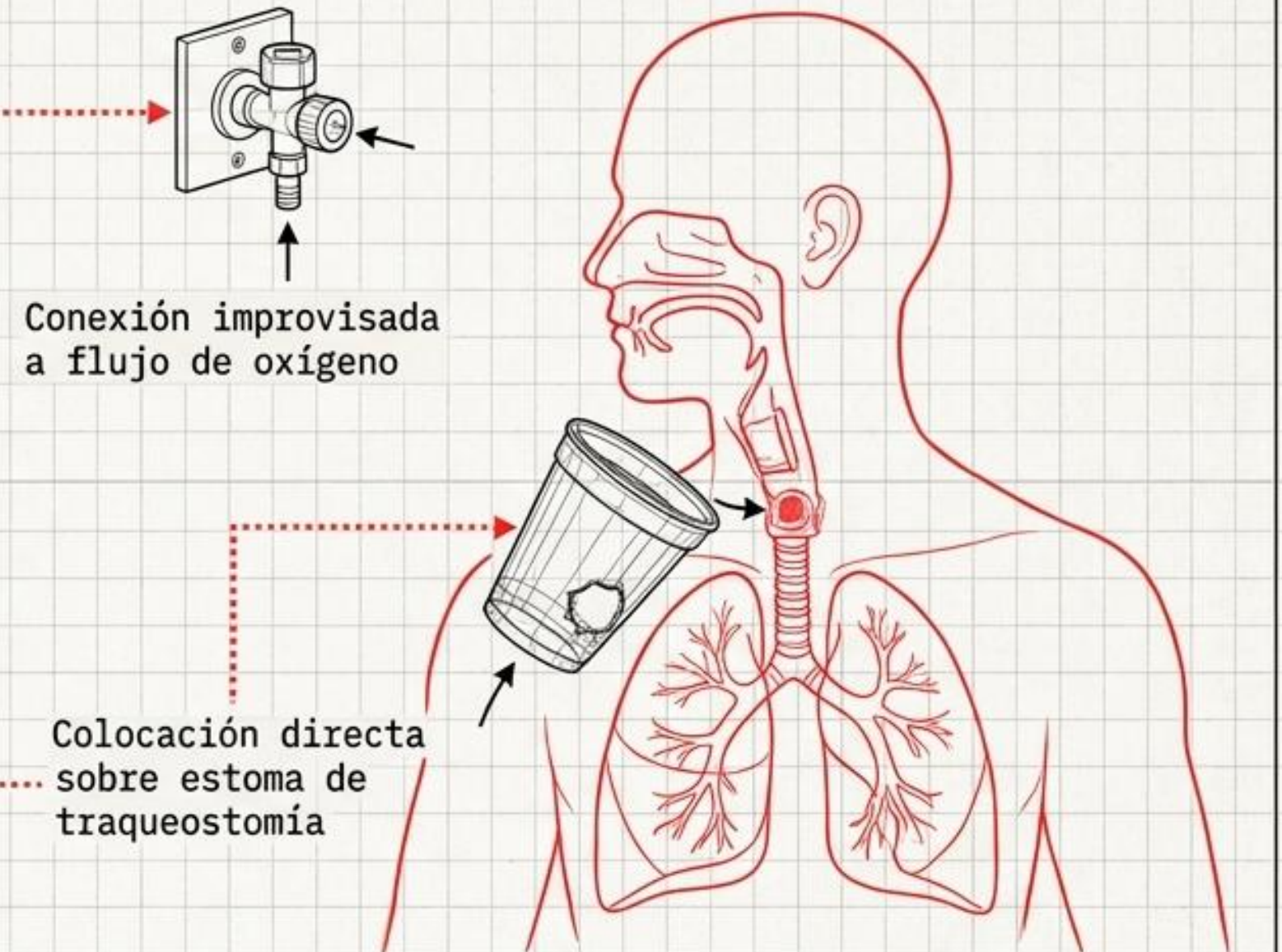


DIAGRAMA 04: APLICACIÓN EN PACIENTE (CRÍTICO)

El Gobernador Esteban Villegas admite el uso de estos materiales, calificándolo como una 'total falta de respeto'. El personal reporta amenazas de despido por evidenciar la precariedad.

La Anatomía de la Sobrecarga Asistencial



El titular de la SSD admite que la rutina es "muy compleja y muy pesada", confirmando el agotamiento crónico y el riesgo sistémico de mala praxis.

El Embudo de la Impunidad Institucional



Resultado: Disuasión Sistémica y Silencio Institucional.



HMI: Vulnerabilidad Física y Falla Epidemiológica

Panel 1: El Secuestro - Oct 2025



Falla de Filtros:
Mujer ajena burla
accesos vestida
de médico.



Sustracción:
Extrae a neonata
prematura oculta
en una maleta.



Negligencia:
Ausencia notada
horas después hasta
el pase de lista.



Crisis:
22 horas de
Alerta Amber
estatal.

Rojo Alerta Conclusión: Inoperancia total de videovigilancia y control de accesos.

Panel 2: Falla de Control Epidemiológico

- Muerte de menor Rarámuri por cuadro avanzado de sarampión.
- Instrumentación de cerco sanitario de emergencia abarcando 24 manzanas.

Rojo Alerta Conclusión: Brecha letal en esquemas de vacunación en comunidades indígenas.

EXPEDIENTE: HG450
(Hospital General 450)



HG450: La Ilusión de la Infraestructura

La Fachada Gubernamental

- Presunción de quirófanos con revestimientos antibacterianos de grado médico.
- Apertura publicitaria del cuarto piso con 65 camas censables.
- Anuncio de 240 nuevos contratos a través del extinto INSABI.

La Realidad Clínica

- Deficiencia crónica de reactivos químicos en laboratorios automatizados.
- Imposibilidad de realizar biometrías o químicas sanguíneas internas.
- Tiempos de espera que superan las 6 horas en áreas de urgencias.

Impacto Directo: Médicos son forzados a recetar a familiares la compra externa de jeringas, catéteres y paracetamol, anulando la gratuidad constitucional e induciendo gasto de bolsillo.



CECAN: Obsolescencia Tecnológica y Desplazamiento



- Acelerador lineal público obsoleto e inoperante (Reemplazo estimado: 140 MDP y 2 años de trámite).
- **Desplazamiento forzado masivo:** Traslado terrestre de >30 pacientes oncológicos mensuales en condiciones de debilidad extrema.
- **Saturación regional:** Generación de conflicto laboral y saturación en los centros receptores por sobrecarga no planificada.

“El Secretario minimiza las protestas de madres por falta de quimioterapias infantiles catalogándolas como una 'falta de comunicación', admitiendo la dependencia gubernamental de patronatos y beneficencia para compras urgentes.”

Matriz de Disonancia Institucional

	El Discurso Oficial (La Ilusión)	La Realidad Auditada (El Colapso)
Eje: Abasto	Distribución de 1.6 millones de piezas de medicamentos básicos con inversión de 75 MDP.	Desabasto crítico comprobado del 45% en unidades clave de la entidad.
Eje: Insumos	Modernización de quirófanos y entrega de insumos de vanguardia hospitalaria.	Uso documentado de vasos de unicel y frascos de café de vidrio para soporte respiratorio.
Eje: Seguridad	Protección prioritaria a la salud e integridad de mujeres y menores duranguenses.	Vulneración total de accesos; secuestro de neonata prematura extraída en una maleta (HMI).
Eje: Laboral	Reconocimiento a la trayectoria del personal y supuestas mesas de diálogo gremial.	100 despidos injustificados y hostigamiento jurisdiccional tolerado por la Sección 88.

Conclusiones de Riesgo Operativo

I. Entrega del Contrapeso Laboral

El sindicato (Sección 88) propicia **indefensión gremial**. Su pasividad desincentiva las denuncias de malas prácticas y acelera la fuga de talento médico por acoso.

II. Contingencia Legal por Desabasto

La **improvisación extrema** de material de soporte vital expone de manera inminente **al estado a demandas legales masivas** por negligencia, mala praxis y daño patrimonial.

III. Vulnerabilidad Física Crítica

La laxitud en los **filtros de control interno y vigilancia** (evidenciada en el HMI) expone a las poblaciones más **vulnerables a sustracción** y agresiones directas.

Blueprint de Reingeniería Operativa



Seguridad Hospitalaria
Implementar **Filtros Biométricos** (dactilar/iris) y brazaletes electrónicos codificados en áreas críticas del HMI y HG450.



Transparencia Laboral
Activar Buzón de Denuncia Anónima. Plataforma digital administrada por órgano de control externo, puenteando a la Sección 88.

INTERVENCIÓN FINANCIERA A MEDIANO PLAZO



Auditoría de Compras
Intervención del Congreso y Contraloría a las compras directas de la Dirección Administrativa de la SSD para erradicar sobrecostos.



Rescate Oncológico
Reemplazo de Acelerador Lineal. Reasignación prioritaria de 140 MDP, recortando gastos de representación del ejecutivo estatal.

DICTAMEN FINAL

La crisis de salud en Durango no es un fenómeno de escasez inevitable, sino el resultado documentado de fallas sistémicas, complicidad sindical y una priorización de la narrativa política sobre la seguridad clínica.

Acción Requerida: Intervención Legislativa y Auditoría Extraordinaria.

Estado del Expediente: **ABIERTO**