

Durango en su laberinto: La radiografía de un Estado secuestrado por la parálisis y el pacto criminal

"Las naciones no fracasan por casualidad, sino porque sus instituciones políticas y económicas se vuelven extractivas y sirven únicamente al interés de unos cuantos."
— **Daron Acemoglu y James A. Robinson** (*Por qué fracasan los países*)

Estamos a unas cuantas semanas de presenciar el cuarto Informe de Gobierno de Esteban Villegas Villarreal. Llegamos a esta antesala política en el momento de mayor debilidad institucional y de resultados de la actual administración. No hay cambio de timón, no hay autocritica, y lo que es peor: no hay un estado de derecho que garantice el desarrollo.

El reciente despliegue militar en Durango no ha hecho más que desnudar por completo una realidad que desde el análisis económico ya resultaba insostenible: el pacto criminal que asfixia a nuestra entidad. No podemos entender el desastre de nuestros indicadores productivos sin cruzar la variable de la inseguridad. La economía de Durango está secuestrada, y los números oficiales del primer trimestre y cuatrimestre de 2026 son la prueba irrefutable de que aquí no se administra abundancia, sino que se gestiona la ruina.

A continuación, presento una síntesis técnica y mordaz de los cuatro pilares que sostienen esta crisis (Industria, Empleo, Construcción y Deuda Pública), aderezada con la exigencia de un viraje urgente en la política pública.

1. El Colapso Productivo y la Ficción Industrial

Durante el tercer trimestre de 2025, la economía de Durango (ITAEE) tuvo una contracción anual de -3.79%, colocándose en la quinta peor posición a nivel nacional. Lejos de ser un bache, esto es una tendencia: el crecimiento promedio de los últimos cinco años ha sido de un raquítico 1.49%.

Si observamos el Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAIEF) a marzo de 2026, la caída anual fue de -8.3%, arrastrándonos al lugar 28 de 32 a nivel nacional. Llevamos 14 meses consecutivos con una caída promedio de -9.5% en nuestra actividad industrial. Mientras estados vecinos como Coahuila y Nuevo León lideran la producción nacional y aprovechan el *nearshoring*, Durango sigue ahuyentando la inversión debido a un entorno donde el crimen dicta las reglas del juego.

2. El Cementerio de la Construcción

La industria de la construcción, históricamente el motor de desarrollo y termómetro de la obra pública, es hoy el talón de Aquiles del gobierno estatal.

Indicador ENEC (Mayo 2026 vs Mayo 2025)	Variación Anual	Posición Nacional
Valor de la Producción	-30.2%	31 de 32
Horas Trabajadas	-9.8%	-
Personal Ocupado	-9.2%	-

Fuente: Síntesis propia con datos de ENEC/INEGI, mayo 2026.

Es lapidario: 19 de los últimos 21 meses han sido negativos para la construcción en Durango. Las "obras insignia" son un mito urbano (*¿Qué decir del Pancho Villa de latón?*). Sin inversión pública y con el capital privado amedrentado por las cuotas y la extorsión territorial que el despliegue militar ha evidenciado, en Durango simplemente no se construye futuro.

3. Empleo e Informalidad: La Caja Chica del Crimen

Para el primer trimestre de 2026, Durango reportó una Tasa de Informalidad Laboral del 55.2%, lo que significa que más de 475 mil personas laboran en condiciones inadecuadas. Lo verdaderamente dramático y terrorífico de esta cifra es que, en promedio, más del 50% de estas actividades económicas informales están bajo el control de estructuras delincuenciales.

El mercado laboral formal está estancado. Si somos objetivos, durante lo que va del sexenio de Esteban Villegas (entre 2022 y 2025), apenas se han generado 3,087 empleos formales acumulados, una burla si consideramos que la meta mínima para absorber la demanda laboral es de 12 a 14 mil nuevos empleos por año.

4. Finanzas Asfixiadas: Operar para Pagar

El diseño presupuestal del Estado es una oda a la supervivencia administrativa. Al cierre de 2025, el 82.73% del presupuesto total estaba secuestrado por solo tres rubros ineludibles: Servicios Personales (Nómina), Transferencias/Subsidios, y Deuda Pública.

¿Cuánto queda para el desarrollo? La Inversión Pública representa un marginal 1.20%. Por cada peso invertido en infraestructura, el gobierno gastó más de 27 pesos en nómina burocrática.

Al primer trimestre de 2026, la Deuda Pública de Durango asciende a \$11,555.8 millones de pesos, lo que representa una deuda per cápita de \$5,958.2 pesos. Pero el verdadero veneno está en su estructura: el 79% de esta deuda está contratada con la Banca Múltiple (comercial, de corto plazo y costosa), mientras que apenas el 21% está con la Banca de Desarrollo. Esta composición es atípica a nivel nacional, altamente riesgosa, y explica el déficit fiscal crónico de la entidad.

La Zanahoria: Propuestas para el Cambio de Timón

El garrote de la realidad está dado, pero como críticos responsables, también mostramos la zanahoria de la política pública. Aún hay margen, si es que existe voluntad política, para evitar que el barco termine de hundirse en los próximos dos años:

1. **Reestructuración de la Deuda hacia la Banca de Desarrollo:** Es imperativo revertir ese tóxico 79% de deuda comercial. El estado debe refinanciar sus pasivos a través de Banobras para liberar flujo de efectivo inmediato y destinarlo, por ley, a proyectos de infraestructura productiva, rompiendo ese miserable 1.20% de inversión pública actual.
2. **Desmantelamiento del Pacto Criminal en la Economía:** El gobierno estatal debe dejar la simulación y alinearse operativamente con el despliegue militar federal. Se requiere una estrategia focalizada para recuperar el 55.2% de la economía informal de las manos de la delincuencia organizada. Sin pacificación del mercado y garantía de libre competencia (sin extorsiones), ninguna empresa llegará por más viajes que se hagan al extranjero (*Lo siento, Esteban, tú no, porque no tienes VISA*).
3. **Reingeniería del Gasto Burocrático:** Es urgente una auditoría y recorte drástico en los Capítulos 1000 y 4000. Los fideicomisos opacos de turismo y salud deben limpiarse de intermediarios para fondear esquemas de apoyo directo a las MiPymes duranguenses que hoy sobreviven milagrosamente.

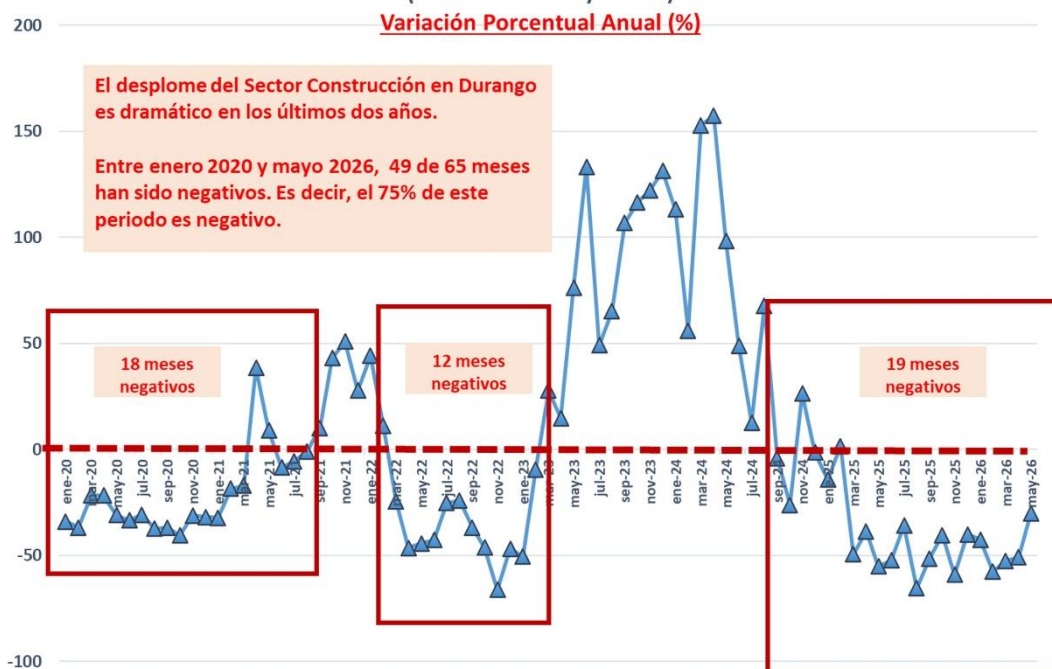
El cuarto informe de gobierno no puede ser otra pasarela de discursos triunfalistas desconectados de la realidad. Durango está en un punto de no retorno. O el Gobernador asume la debilidad institucional de su administración y da un golpe de timón radical, o pasará a la historia como el administrador de un estado fallido, devorado por la ineptitud y entregado al crimen.

Leonardo Álvarez / leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com

Artículo disponible en:

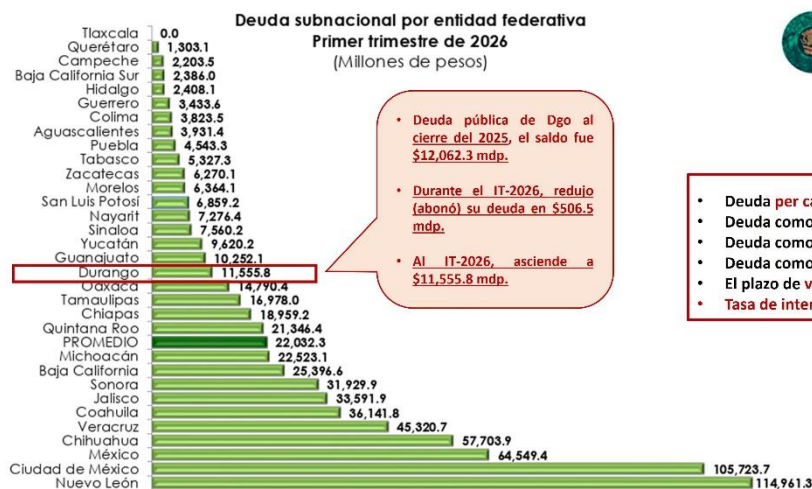
- <https://gdinnovaciones.com/durango-en-su-laberinto-la-radiografia-de-un-estado-secuestrado-por-la-paralisis-y-el-pacto-criminal/>
- <https://elcabaret.mx/durango-en-su-laberinto-la-radiografia-de-un-estado-secuestrado-por-la-paralisis-y-el-pacto-criminal/>

Valor de la Producción Total del Sector Construcción en Durango
Encuesta Nacional de Empresas Constructoras (ENEC) del INEGI
(Enero 2020 - Mayo 2026)



Fuente: Encuesta Nacional de Empresas Constructoras (ENEC) / INEGI / 24 de julio 2026.
https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2026/enec/enec2026_07.pdf

3



- Deuda pública de Dgo al cierre del 2025, el saldo fue \$12,062.3 mdp.
- Durante el IT-2026, redujo (abonó) su deuda en \$506.5 mdp.
- Al IT-2026, asciende a \$11,555.8 mdp.



CÁMARA DE DIPUTADOS
LXVI LEGISLATURA
GOBIERNO Y JUSTICIA SOCIAL



05 de junio 2026

- Deuda per cápita: \$5,958.2 pesos. (no.8)
- Deuda como porcentaje del PIB: 2.7%. (no. 8)
- Deuda como porcentaje de los ingresos totales: 22.4%. (no. 10)
- Deuda como porcentaje de participaciones: 56.3%. (no. 8)
- El plazo de vencimiento de la deuda: 15.2 años. (no. 9)
- Tasa de interés que se paga por la deuda: 7.7% (no. 4)

- El Estado de Durango registró una deuda de \$12,062.3 millones de pesos (mdp), al cierre del 2025.
- Al IT-2026, la deuda total se redujo (\$506.5 mdp), para registrar \$11,555.8 mdp, para ocupar el lugar 16 de entre las 32 entidades (subió 7 posiciones respecto del IT-2025 con \$1,500 mdp adicionales).

<https://www.cefp.gob.mx/publicaciones/documento/2026/cefp0192026.pdf>

12

Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMAIEF) de Durango
Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI)
Marzo 2025 - Marzo 2026

Variación Porcentual Anual (%)



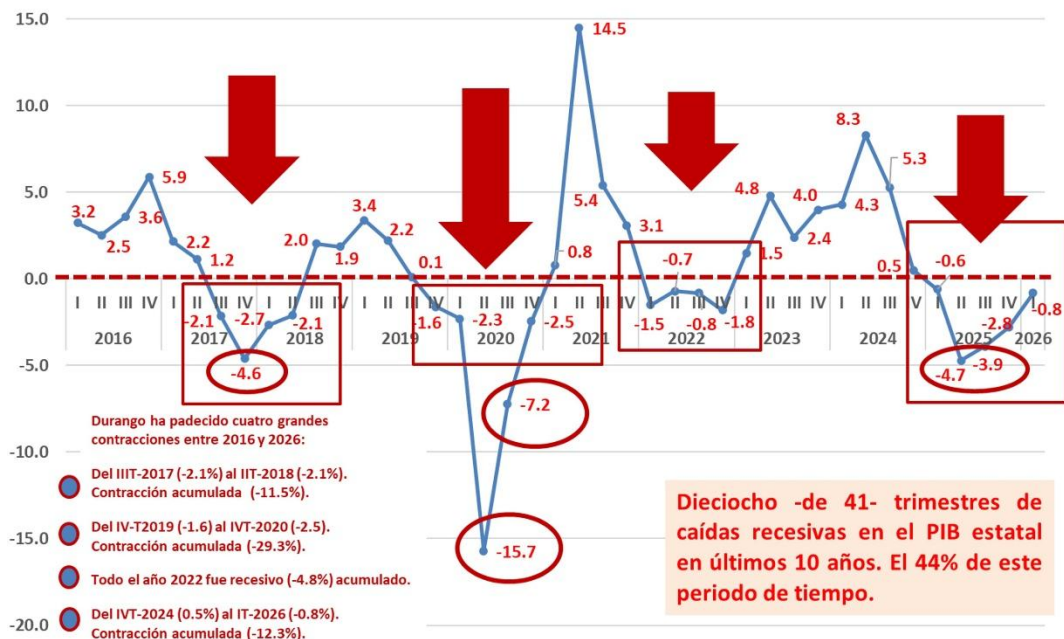
Fuente: Indicador Mensual de la Actividad Económica (IMAIEF) / Durango / INEGI / 09 de julio 2026.
https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2026/aief/imaief2026_07.pdf

3

Durango (últimos diez años)

Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (INEGI) IT 2016 - IT 20256

Variación porcentual anual trimestral



Fuente: Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAE) / Durango / INEGI / 29 de julio 2026.
https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2026/itae/itae2026_07_Dgo.pdf

9