COPARMEX
DURANGO

Victoria de Durango, Dgo. a 23 de noviembre de 2026

COMUNICADO COPARMEX D
FALTA DE LEGITIMIDAD EN F

El Fondo para la Promoción y el Desarrollo de la Actividad Empres
la inversión, fortalecer a las empresas y generar desarrollo
modificaciones a su estructura representan un retroceso injustificab
abren serias interrogantes sobre el destino y la supervisión de sus r

El fondo se nutre de recursos provenientes del Impuesto Sobre Nór
quienes generan empleo. No obstante, el Gobierno del Estad
empresariales que participan en el Comité Técnico ya no tendrán d
a generar los recursos quedan excluidos de las decisiones sob
empresarial: es una representación sin capacidad de decisión.

Resulta particularmente preocupante que el propio decreto just
eficiencia administrativa y, al mismo tiempo, sostenga que no afe
Comité. La eficiencia gubernamental no puede utilizarse como justif
los contrapesos.

A esta falta de representatividad se suma la necesidad de cuestiona
de la FENADU, el financiamiento de capacitación y gastos operati
los créditos para emprendedores, deben sujetarse a criterios públi
económico.
Durango necesita inversión, empresas competitivas y empleos
decisiones en el Gobierno mientras reducen la participación de qu
económica. Los recursos de este fondo deben responder a una
caprichos y supuestas prioridades administrativas de quienes tempo

Por ello, COPARMEX Durango exige restituir el derecho a voto
Comité Técnico, Que el número de los participantes con derecho
gubernamental no tenga mayaria absoluta , transparentar los proye
resultados, y establecer mecanismos efectivos de vigilancia y evalu
empresarial no pueden ni deben administrarse de espaldas a los
generamos y apartamos para el fondo

Por ello, hacemos un llamado respetuoso pero firme al H. Cong
ejercicio de sus facultades constitucionales de fiscalización, contra
revise a fondo los alcances de este decreto y promueva las accio
medida. Apelamos a la responsabilidad histórica de las y los dipu
representantes de la ciudadanía y del sector productivo, garan
FOPRODEM no respondan únicamente a criterios del Poder Ejecuti
de cuentas y el desarrollo económico de nuestro estado.

El FOPRODEM no es patrimonio del Gobierno ni una extensi
instrumento de desarrollo económico que debe responder al inter
Quien administra sus recursos tiene la obligación de rendir cuentas;
a exigirlas.

Francisco Esparza Marte
Presidente Coparmex Dura

Centro Empresarial de Duran
Av. Fanny Anitúa No. 1606, Col. Los Angeles C.P. 34076 Durango, Dgo. Tels: (618) 813 03 31 (618) 813 03 41

El Fondo para la Promoción y el Desarrollo de la Actividad Empresarial (FOPRODEM) fue creado para impulsar la inversión, fortalecer a las empresas y generar desarrollo económico. Sin embargo, las recientes modificaciones a su estructura representan un retroceso injustificable en la participación del sector productivo…

El fondo se nutre de recursos provenientes del Impuesto Sobre Nómina (ISN), una contribución que recae sobre quienes generan empleo. No obstante, el Gobierno del Estado determinó que los tres representantes empresariales que participan en el Comité Técnico ya no tendrán derecho a voto. Es decir, quienes contribuyen a generar los recursos quedan excluidos de las decisiones sobre su utilización. Esto no es participación empresarial: es una representación sin capacidad de decisión.

Resulta particularmente preocupante que el propio decreto justifique esta exclusión bajo argumentos de eficiencia administrativa y, al mismo tiempo, sostenga que no afecta la representatividad ni la legitimidad del Comité. La eficiencia gubernamental no puede utilizarse como justificación para concentrar decisiones y debilitar los contrapesos.

…hacemos un llamado respetuoso pero firme al H. Congreso del Estado de Durango para que, en ejercicio de sus facultades constitucionales de fiscalización, contrapeso y vigilancia del ejercicio presupuestal, revise a fondo los alcances de este decreto y promueva las acciones legislativas necesarias para revertir esta medida.

Anexo XXXIII

Entidad Federativa: Durango
Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2026
Reducciones, Asignaciones y Transferencias del Presupuesto de Egresos
Clasificación Administrativa - Dependencias y Entidades

Organismos Descentralizados del Poder Ejecutivo	**8,656,960,960**
Sector Gobierno	381,165,253
Secretariado Ejecutivo del Consejo Estatal de Seguridad Pública	370,103,390
Instituto de Atención y Protección a Migrantes y sus Familias	0
Comisión Estatal de Atención Integral a Victimas	11,061,863
Sector Finanzas	249,118,073
Fondo de Promoción Desarrollo Empresarial	180,000,000
Fideicomiso Impuesto Sobre Hospedaje	16,000,000
Fondo para Becas y Apoyos Chelito Zamora	2,000,000
Dirección de Transporte Aéreo del Gobierno del Estado	51,118,073
Sector Obras Públicas	667,947,698
Comisión de Aguas del Estado de Durango	225,591,751
Instituto para la Infraestructura Física Educativa del Estado de Durango	442,355,947
Sector Desarrollo Económico	19,755,653
Fondo de Fomento Económico	10,000,000
Centro Cultural y de Convenciones Bicentenario	9,755,653
Sector Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural	245,625,000
Fondo de Fomento Agropecuario del Estado de Durango	245,625,000
Sector Salud	4,424,840,222
Servicios de Salud del Estado	3,632,571,351
Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia	792,268,871

Solo el SECTOR FINANZAS en los organismos descentralizados del poder ejecutivo de Durango, para 2026, presupuestó el manejo de $249,118,073 millones de pesos (mdp).

- **El FOPRODEM maneja 180,000,000 mdp.**

El SECTOR DESARROLLO ECONÓMICO, en total presupuestó $19,755,653 mdp.

- **Fondo de Fomento Económico: $10,000,000**
- **Centro Cultural y de Convenciones Bicentenario: $9,755,653 mdp.**

Índice de Costos de Construcción de Data Centers (Muestra de Mercados Destacados)
Reporte *Índice de Costos de Construcción de Centros de Datos* (o Data Centers)
Turner & Townsend

Posición Global	Ciudad / Mercado	País / Región	Costo Promedio (USD / Watt)	Tipo de Mercado
1	Tokio	Japón	18.28	Maduro
2	Osaka	Japón	17.15	Maduro
3	Zúrich	Suiza	15.93	Maduro
4	Silicon Valley	Estados Unidos	15.01	Maduro
5	Copenhague	Dinamarca	14.41	Maduro
6	Oslo	Noruega	13.95	Maduro
7	Estocolmo	Suecia	13.92	Maduro
8	Helsinki	Finlandia	13.33	Maduro
11	Chicago	Estados Unidos	13.28	Maduro
20	Río de Janeiro	Brasil	12.59	Emergente (Nuevo)
23	Monterrey	México	12.41	Emergente (Nuevo)
30	São Paulo	Brasil	11.66	Maduro
32	Querétaro	México	11.49	Maduro
42	Lagos	Nigeria	10.87	Emergente
43	Ciudad del Cabo	Sudáfrica	10.7	Emergente
47	Dallas	Estados Unidos	10.51	Maduro
50	Nairobi	Kenia	10.03	Emergente

Fuente: https://reports.turnerandtownsend.com/data-centre-construction-cost-index-2026/cost-trends

Contexto Global y Ventaja Competitiva de México

La demanda de infraestructura digital impulsada por la Inteligencia Artificial (IA) mantiene los costos de construcción estructuralmente elevados a nivel mundial, presionados por la escasez de talento técnico especializado (principalmente en ingenierías eléctricas y mecánicas MEP). En este ecosistema, los mercados de alta densidad buscan urgentemente dos variables: certeza operativa y costos competitivos por vatio ($/W).

México se consolida en el índice como la región estratégica más atractiva de Latinoamérica para absorber la saturación de los mercados estadounidenses (como Silicon Valley o Dallas). El país cuenta con dos ciudades dentro del Top mundial, ofreciendo un equilibrio de costos óptimo frente a los grandes *hubs* globales:

Monterrey y Querétaro destacan por costos competitivos para construir centros de datos
La disponibilidad de energía y de personal especializado representa un desafío para ampliar esta infraestructura
https://www.eleconomista.com.mx/econohabitat/monterrey-queretaro-destacan-costos-competitivos-construir-centros-datos-20261110-843079.html

Variación de la actividad industrial según entidad federativa

cifras desestacionalizadas
julio de 2026
(variación porcentual mensual y anual)

Entidad federativa	Variación porcentual real respecto a: junio de 2026	julio de 2025	Entidad federativa	Variación porcentual real respecto a: junio de 2026	julio de 2025
Aguascalientes	-2.1	-9.8	Morelos	3.4	-18.4
Baja California	-0.5	0.4	Nayarit	-0.9	-3.4
Baja California Sur	0.2	-12.9	Nuevo León	0.2	8.7
Campeche	0.3	0.0	Oaxaca	5.9	8.8
Coahuila de Zaragoza	-2.4	-8.1	Puebla	4.5	-6.1
Colima	-1.5	9.1	Querétaro	0.8	5.8
Chiapas	3.2	12.2	Quintana Roo[1/]	4.1	3.7
Chihuahua	1.3	-0.9	San Luis Potosí	-0.4	-1.1
Ciudad de México	-0.5	-0.2	Sinaloa	-0.6	6.1
Durango	0.4	-1.1	Sonora	1.1	8.8
Guanajuato	0.0	4.0	Tabasco	0.3	0.7
Guerrero	-0.4	-7.3	Tamaulipas	-5.2	11.5
Hidalgo	-3.2	15.5	Tlaxcala	6.9	1.4
Jalisco	0.5	0.4	Veracruz de Ignacio de la Llave	1.1	7.2
México	-1.1	2.9	Yucatán	2.9	11.8
Michoacán de Ocampo	-2.7	0.5	Zacatecas	2.4	0.5

Nota: Cifras elaboradas mediante métodos econométricos.
1/ Con la información disponible a la fecha, este indicador no presenta un patrón estacional, por lo que se utiliza la serie original.
Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México (SCNM). Indicador Mensual de la Actividad Industrial por Entidad Federativa (IMAIEF), 2026.

- **Durango, en su comparación mensual, aparece en el lugar 14 de 32, con 0.4% crecimiento entre julio y julio 2026.**
- **Y respecto a su comparación anual, Julio 2025 – Julio 2026, aparece en el lugar 24 de 32 nacional, con una caída de -1.1%.**
- **Hilamos -con julio 2026 (-1.1%)- 18 caídas consecutivas anuales de la industria desde febrero 2025.**

https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2026/aief/imaief2026_11.pdf

Diagnóstico y Estrategia Subnacional: Centros de Datos en México

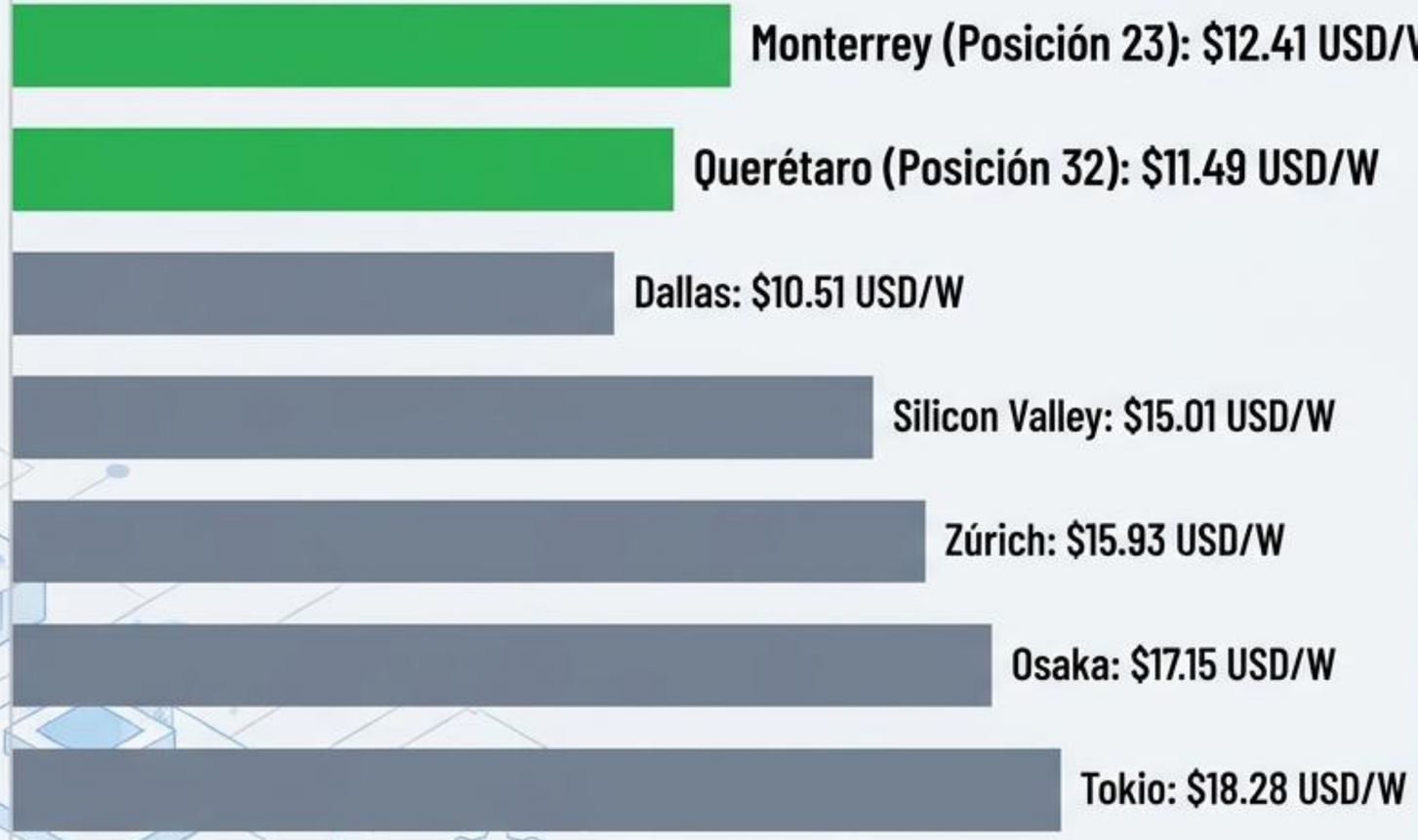
El pivote estratégico de Durango hacia la proveeduría regional de Inteligencia Artificial y Misión Crítica.



Leonardo Álvarez / leonardo.alvarez@gdinnovaciones.com

México como polo de hiperescala impulsado por la IA y el Nearshoring

Costo de Construcción Promedio ($/W)





4 Cuellos de Botella Estructurales:

- **Energía:** Tiempos CFE > 18 meses.
- **Talento MEP:** 81% reporta escasez.
- **Suministro:** Retraso en enfriamiento.
- **Regulación:** Complejidad municipal.

*El talento MEP se refiere a los técnicos e ingenieros especializados en el área de Mecánica, Electricidad y Plomería/Sistemas Hidráulicos.

Evaluación de Viabilidad: Ventajas y Cuellos de Botella en Durango

Capacidades y Factores Favorables

Suelo Accesible

$25-$40 USD/m² (vs. $80-$130 en QRO/MTY). Fuerte ahorro en CAPEX inicial.

Recursos Ambientales

Menor presión hídrica relativa y radiación solar óptima para autogeneración.

Estabilidad

Riesgo sísmico nulo y marco promotor de inversión **(SEDECO Y SDARE´S)**



Limitantes Críticas (La Brecha)

Conectividad Troncal

Lejanía de anillos de fibra óptica (alta latencia, baja redundancia).

Capacidad Eléctrica

Falta de Alta Tensión inmediata. Sin capacidad para 20-60 MW.

Déficit de Talento

Falta de masa crítica de perfiles técnicos MEP certificados.

*** CAPEX es el acrónimo en inglés de Capital Expenditures (Gastos de Capital o Inversión en Activos Fijos).**

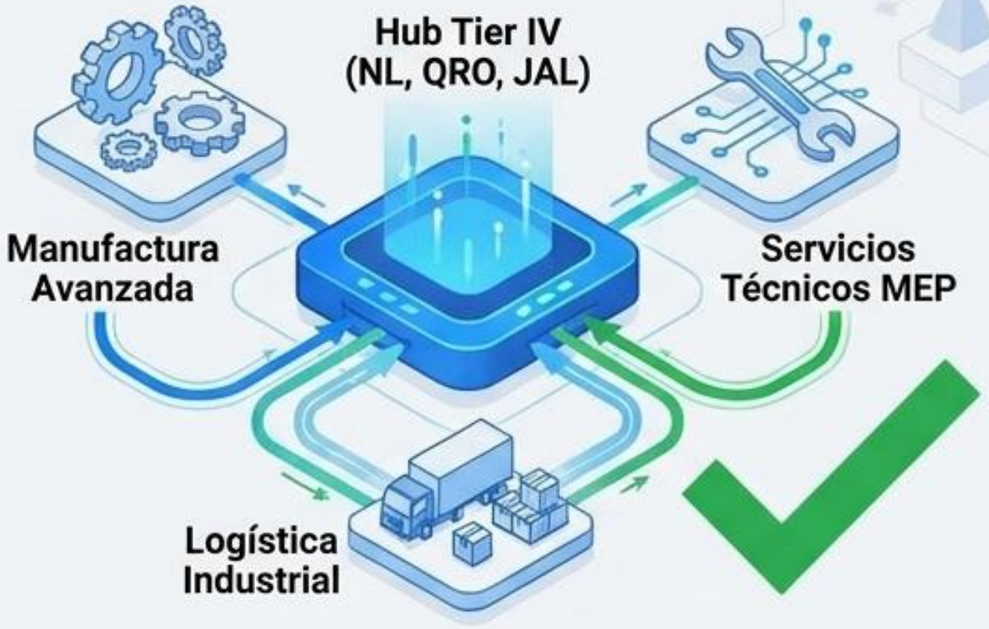
El Cambio de Paradigma: De la Competencia Directa a la Integración de Segundo Nivel

Un Hub Tier 2 (o Nodo/Polo de Proveeduría de Segundo Nivel)

El Problema



La Solución (Hub Tier-2)



Competencia Directa (Campus Tier IV):
Exige tiempos de 12-18 meses. Durango **tardaría** +36 meses, arriesgando capital público.

Integración en la Cadena de Valor:
Durango como proveedor industrial, técnico y logístico. No somos el centro de datos; somos el **motor** que permite construirlos.

*Un Campus Tier IV representa la clasificación más alta de resiliencia y disponibilidad operacional dentro de la infraestructura de centros de datos y complejos informáticos de hiperescala.

Oportunidades Reales para Durango en la Cadena de Valor (1/2)



Pilar 1: Manufactura Avanzada

Reconversión de la industria metalmecánica local.



Pilar 2: Servicios Técnicos MEP

Capitalizar la escasez nacional de talento técnico (81%).

Estructuras y Racks

Fabricación de gabinetes, bastidores y canalizaciones.



Enfriamiento

Manufactura de ductos industriales y subestructuras líquidas (CDUs).



Energía

Tableros de distribución, arneses y rastreadores solares.



Equipos Móviles

Empresas locales para mantenimiento preventivo, pruebas de carga y auditorías a campus en Monterrey y Querétaro.



Centros de Certificación

Alianzas universitarias para certificar talento local en normativas (Uptime Institute, BICSI).



***El Uptime Institute y BICSI son las dos organizaciones e institutos internacionales más reconocidos a nivel global para la regulación, diseño, certificación y estandarización de la infraestructura de centros de datos y redes de telecomunicaciones de misión crítica.**

Oportunidades Reales para Durango en la Cadena de Valor (2/2)



Pilar 3: Logística y Refaccionamiento

Nodo estratégico usando el corredor Matamoros-Mazatlán.

Infraestructura: Aprovechamiento de obras de modernización vial regional.

Entregas < 4 hrs: Almacenes de repuestos críticos (transformadores, módulos BESS, tarjetas) para clústeres del norte.



Pilar 4: Gobernanza y Facilitación

Instrumentos jurídicos para incentivar la reconversión.

Incentivos Fiscales: Exenciones en impuesto predial y licencias de construcción.

Agilización SDARE: Ventanilla digital para reducir costos a pymes tecnológicas. **(SEDECO Y SDARE´S)**

Vinculación: Conexión de proveedores locales con desarrolladores internacionales.

***Los módulos BESS (Battery Energy Storage System o Sistemas de Almacenamiento de Energía en Baterías, típicamente de litio o LFP —fosfato de hierro y litio—) son equipos de tecnología avanzada diseñados para resguardar y gestionar energía eléctrica a gran escala**

Hoja de Ruta de Implementación 2026-2030

Fase I - Diagnóstico
(0-12 meses)

- Censo de pymes metalmecánicas y eléctricas.
- Programa Estatal de Certificación MEP.
- Difusión masiva de incentivos SDARE.

Fase II - Integración
(12-36 meses)

- Misiones comerciales al Bajío y Nuevo León.
- Parque Logístico de Refaccionamiento Crítico.
- Licitación para fibra abierta (Right of Way).

Fase III - Consolidación
(36-60 meses)

- Suministro meta: 20% de proyectos del norte.
- Atracción de Edge Data Centers (2-5 MW).
- Exportación nacional de talento de mantenimiento.

Conclusiones: Un Futuro Tecnológico Sostenible y Resiliente



Resiliencia Económica

La planta reconvertida sirve a la IA, pero también es flexible para sectores como energía solar, electrónica y automoción eléctrica.



Empleos de Alto Valor

Desarrollo de competencias avanzadas, elevando salarios y mitigando la fuga de ingenieros talentosos hacia otros estados.



Diversificación sin Riesgo

Eleva el valor tecnológico de la manufactura local sin concentrar capital en activos físicos rígidos o depender de mega-inversiones volátiles.

Durango tiene la capacidad inmediata de ser el **motor manufacturero** y **logístico** detrás de la revolución de la Inteligencia Artificial en México.